

В.В. Кафидов, О.Н. Орлова  
АНАЛИЗ ПРОЦЕССА ВСТУПЛЕНИЯ РУКОВОДИТЕЛЯ  
В НОВУЮ ДОЛЖНОСТЬ

Актуальность рассматриваемой проблемы обусловлена важными новейшими изменениями в организационных структурах и деятельности противопожарной службы всех уровней.

Как показывают результаты теории и практики, в настоящее время процесс вступления руководителя в новую должность можно представить в виде последовательности следующих этапов: предварительное знакомство с организацией; представление коллективу; изучение документов, регулирующих деятельность организации и определяющих обязанности, права и ответственность руководителя; ознакомление с кадровым составом организации; проведение первичного анализа деятельности организации; ознакомление с системой управления; изучение организации труда в аппарате управления, подразделениях, всей организации; изучение внешних связей; проведение установочных совещаний, принятие дел от прежнего руководителя [1].

В результате обработки большого количества информации авторами показана необходимость учёта следующих четырех значимых факторов при анализе процесса вступления руководителя в новую должность с помощью базовых методик, подтверждающих их значимость:

1. Полное понимание стоящих перед руководителем целей, задач и методов управления при осуществлении своей деятельности.
2. Взаимопонимание и поддержка вышестоящих руководителей с элементами нового уровня общения.
3. Представление организации труда как объемности в достижении по выполнению поставленных целей и задач в организаторской деятельности по предстоящей работе.
4. Осознание своей роли как руководителя с учетом соответствия выбранного направления деятельности.

Показано, что к числу самых важных факторов, влияющих на успешное вступление специалистов ГПС в предлагаемую должность, относятся: уровень их профессиональной подготовки и способность строить свои отношения с людьми; готовность к вступлению в должность; исключение трудностей, с которыми приходится сталкиваться вступающим в должность [1].

Литература

1. Кафидов В.В. Социология и технологии безопасности: Учебное пособие для вузов. -М.: Академический Проект, 2005. -224 с. - ("Gaudeamus").
2. Морозов А.В. Деловая психология: Учебник для студентов высших учебных заведений. Издание 3-е дополненное и переработанное. -М.: Академический Проект,

2005. -1040 с. ("Gaudeamus").

3. Кафидов В.В. Исследование систем управления: Учебное пособие для вузов, 2-е изд. -М.: Академический Проект; Екатеринбург: Деловая книга, 2005. -160 с. – ("Gaudeamus").