

Д.С. Серебrennikov
(ОАО "НК "Роснефть"; e-mail: d_serebrennikov@rosneft.ru)

О ПРИНЦИПАХ УПРАВЛЕНИЯ СИСТЕМОЙ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ НА ПРЕДПРИЯТИИ НЕФТЕГАЗОВОЙ ОТРАСЛИ

В данной статье предлагаются принципы управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли.

Ключевые слова: система обеспечения пожарной безопасности, нефтегазовая отрасль.

D.S. Serebrennikov ABOUT PRINCIPLES OF MANAGEMENT OF FIRE SAFETY SYSTEM ON THE COMPANY OF OIL AND GAS INDUSTRY

The principles of management of fire safety system in the company of oil and gas industry are presented.

Key words: fire safety system, oil and gas industry.

Статья поступила в редакцию Интернет-журнала 30 сентября 2014 г.

Для повышения уровня пожарной безопасности на предприятии необходимо не только создание системы обеспечения пожарной безопасности, но и внедрение определённых принципов управления этой системой.

Под управлением системой обеспечения пожарной безопасности понимается структурированная совокупность управленческих решений, функций и процедур, посредством которых достигается правильное функционирование системы обеспечения пожарной безопасности и, соответственно, обеспечение требуемого уровня пожарной безопасности объекта защиты.

Для того, чтобы управлять системой, необходимо уметь оценивать параметры этой системы, делать выводы из оценки параметров и принимать соответствующие решения.

Перед тем, как описать принципы управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли, рассмотрим принцип управления промышленным предприятием в целом.

Согласно работе А. Файоля [1], все операции на предприятии можно разбить на шесть групп:

1. Технические операции (производство, выделка и обработка).
2. Коммерческие операции (покупка, продажа и обмен).
3. Финансовые операции (привлечение средств и распоряжение ими).
4. Страховые операции (страхование и охрана имущества и лиц).
5. Учётные операции (бухгалтерия, калькуляция, учёт, статистика и т.д.).
6. Административные операции (предвидение, организация, распоряительство, координирование и контроль).

В настоящей статье сделан упор на изучении и анализе административных операций.

По определению А. Файоля, управление – это есть умение предвидеть, организовывать, распоряжаться, координировать и контролировать:

- предвидеть – учитывать грядущее и вырабатывать программу действий;
- организовывать – строить двойной – материальный и социальный – организм предприятия;
- распоряжаться – обязывать персонал надлежаще работать;
- координировать – связывать, объединять, гармонизировать все действия и все усилия персонала;
- контролировать – заботиться о том, чтобы всё совершалось согласно установленным правилам и отданным распоряжениям.

В таком ключе управление не является исключительной привилегией или обязанностью руководителя предприятия; это функция, разделяемая между головой и членами социального тела, подобно другим [1].

Применительно к области пожарной безопасности, в работе [2] принципы управления А. Файоля были превосходно адаптированы в части менеджмента пожарной безопасности на предприятии.

Возвращаясь к вопросу управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли и опираясь на работы [1, 2], автор сделал следующие наблюдения:

1. По мере подъема по иерархической лестнице относительная важность административных операций возрастает, а относительная важность технических операций убывает.
2. По мере иерархического перехода к более крупным предприятиям возрастает относительное значение административных операций руководителей и убывает относительное значение у них технических операций.
3. По мере перехода от административных операций к техническим – потенциальная пожарная опасность возрастает.

Тогда, применительно к элементам системы обеспечения пожарной безопасности, проявляется следующий принцип: по мере подъема по иерархической лестнице – от руководителя маленькой единицы предприятия к руководителю всего предприятия – управление системой обеспечения пожарной безопасности, в части организационных мероприятий, начинает преобладать над техническими мероприятиями.

Основываясь на вышеизложенном и учитывая типовую иерархическую (вертикально-интегрированную) структуру нефтегазового предприятия, автор предлагает управление системой обеспечения пожарной безопасности представить на четырех уровнях (рис. 1):

I уровень – **центральный аппарат управления** предприятия (**ЦАУ**);

II уровень – **аппарат управления** дочернего общества предприятия (**АУ**);

III уровень – **структурное подразделение** (департамент, управление, служба и т.д.) дочернего общества предприятия (**СП**);

IV уровень – **структурная единица** (отдел, цех, установка и т.д.) дочернего общества предприятия (**СЕ**).

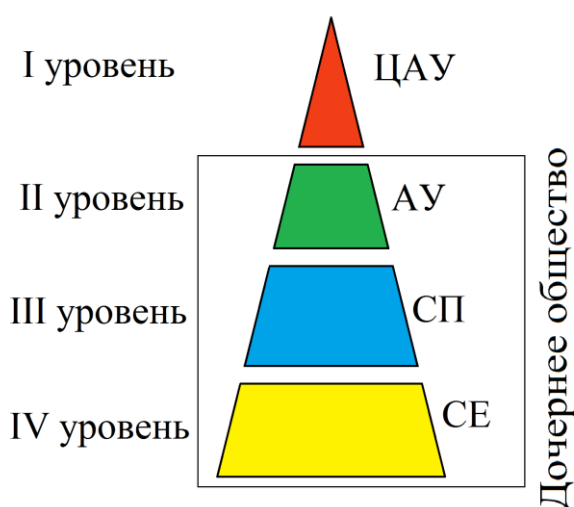


Рис. 1. Структура управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли

Каждому уровню управления соответствует своя зона ответственности.

На первом уровне управления в зону ответственности входит выполнение стратегических задач и решений вопросов пожарной безопасности на основе соблюдения требований федерального законодательства и корпоративной политики нефтегазового предприятия.

На втором уровне управления в зону ответственности входит принятие тактических решений по вопросам пожарной безопасности в соответствии с требованиями федерального законодательства, корпоративной политики нефтегазового предприятия.

На третьем уровне в зону ответственности входит выполнение тактических решений по вопросам пожарной безопасности на основе соблюдения требований федерального законодательства и норм и процедур системы обеспечения пожарной безопасности нефтегазового предприятия.

На четвертом уровне в зону ответственности входит соблюдение норм и процедур системы обеспечения пожарной безопасности нефтегазового предприятия, направленных на предупреждение и обеспечение безопасного состояния объекта.

Для обеспечения процессного подхода и с целью гармонизации с международными стандартами [3-5] управление системой обеспечения пожарной безопасности должно быть построено в соответствии с принципами цикла непрерывного улучшения (цикл Шухарта-Деминга, цикл PDCA) [6]:

- планировать – установление целей и необходимых исходных процессов в соответствии с требованиями потребителей и Политикой;
- выполнять – реализация того, что было запланировано;
- проверять – контроль и измерение процессов и продукции, сравнение полученных результатов с запланированными;
- действовать/корректировать – проведение мероприятий по постоянному улучшению характеристик процессов и продукции.

Таким образом, в контексте вышеизложенного можно представить схему управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли (рис. 2).

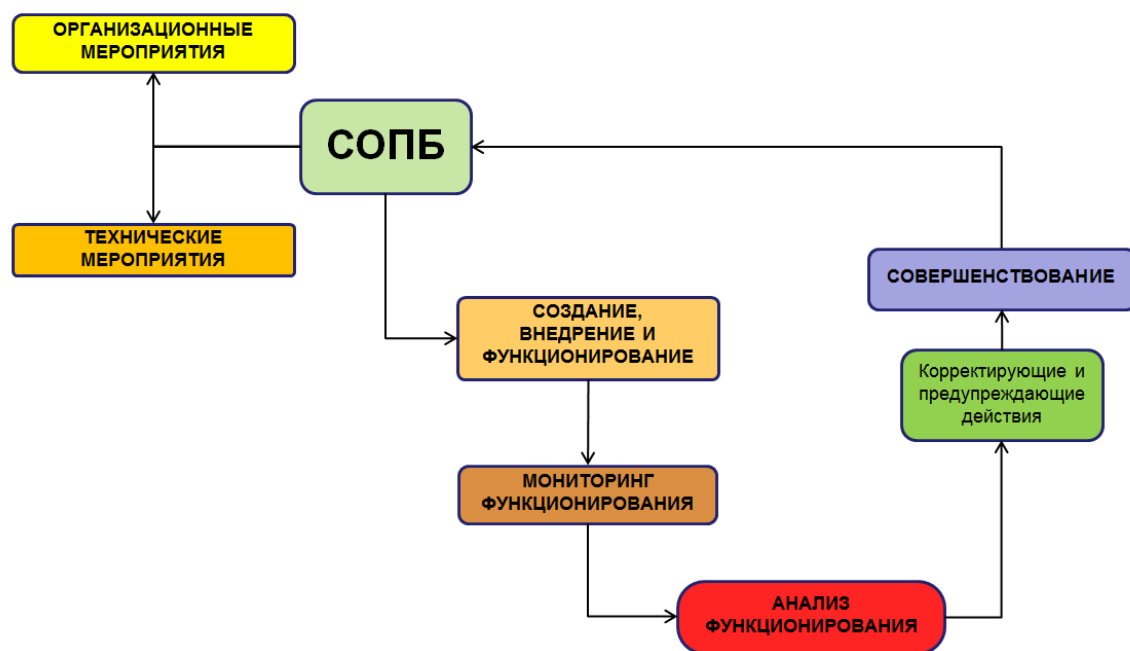


Рис. 2. Схема управления системой обеспечения пожарной безопасности (СОПБ) на предприятии нефтегазовой отрасли

Цикл непрерывного улучшения относится к каждому элементу системы обеспечения пожарной безопасности и на каждом уровне управления.

Следует отметить, что немаловажным аспектом в управлении системой обеспечения пожарной безопасности является распределение затрат на обеспечение пожарной безопасности. Чем больше средств тратится на обеспечение пожарной безопасности, тем меньше потери при пожаре. Однако, при увеличе-

нии затрат, эффективность этих затрат снижается, что сказывается на рентабельности предприятия в целом, и возникает вопрос о целесообразности подобных расходов [7].

Эффективность управления системой обеспечения пожарной безопасности на предприятии нефтегазовой отрасли обеспечивается распределением функций и ответственности на всех уровнях управления.

Литература

1. **Файоль А.** Общее и промышленное управление. Л., М.: изд-во "Книга", 1924. 58 с.
2. **Зарецкий А.Д.** Менеджмент пожарной безопасности технологических процессов: учебное пособие. Краснодар: КСЭИ, 2011. 278 с.
3. **OHSAS 18001:2007** "Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования".
4. **OHSAS 18002:2008** "Системы менеджмента охраны здоровья и безопасности труда. Руководящие указания по внедрению OHSAS 18001:2007".
5. **ISO 14001:2004** "Environmental management systems: requirements with guidance for use".
6. **Репин В.В., Елиферов В.Г.** Процессный подход к управлению. Моделирование бизнес-процессов. М.: РИА "Стандарты и качество", 2004. 408 с.
7. **Микеев А.К.** Пожар. Социальные, экономические, экологические проблемы. М.: Пожнаука, 1994. 389 с.