

А.В. Дворянов

(Академия ГПС МЧС России; e-mail: dvorianov-av@yandex.ru)

О СОВЕРШЕНСТВОВАНИИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ ГАРНИЗОНОМ ПОЖАРНОЙ ОХРАНЫ

Разработаны предложения по совершенствованию структуры системы и органов управления гарнизоном пожарной охраны города Кузнецка и Кузнецкого района Пензенской области.

Ключевые слова: пожарная охрана, система управления.

A.V. Dvorianov

ON IMPROVING THE MANAGEMENT SYSTEM OF THE GARRISON OF THE FIRE GUARD

Developed proposals to improve the structure of the system and controls of the garrison of the fire guard of Kuznetsk city and Kuznetsk district of the Penza region.

Key words: fire protection, control system.

Статья поступила в редакцию Интернет-журнала 18 декабря 2014 г.

В последние годы круг задач, решаемых МЧС России, неуклонно расширяется. Для успешного их выполнения необходима четко и слаженно действующая, отвечающая новым веяниям времени, система управления местными гарнизонами пожарной охраны, на которые приходится основная нагрузка по борьбе с пожарами, чрезвычайными ситуациями и ликвидации их последствий.

Автором разработаны предложения по совершенствованию структуры системы и органов управления гарнизоном пожарной охраны города Кузнецка и Кузнецкого района Пензенской области.

Для этого совершенствования необходимо решить следующие задачи:

- раскрыть содержание и сущность управления гарнизоном пожарной охраны;
- исследовать среду функционирования гарнизона пожарной охраны;
- изучить структуру и основные характеристики системы управления гарнизоном пожарной охраны;
- проанализировать существующее состояние управления данным гарнизоном пожарной охраны, в том числе провести анализ оперативной деятельности подразделений пожарной охраны и, опираясь на данные исследования, определить направления совершенствования системы управления гарнизоном пожарной охраны;
- провести оценку уровня обеспеченности, укомплектованности, профессиональной подготовки органов управления для выполнения задач по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций;

- провести оценку качества взаимодействия органов управления гарнизонной пожарной охраны с органами местного самоуправления, территориальными и функциональными подсистемами РСЧС;

- предложить новую модель управления местным гарнизоном пожарной охраны;

- оценить экономическую эффективность новой системы.

Практическая значимость предложения заключается в повышении эффективности управления гарнизоном пожарной охраны.

В данном предложении рассматривается система управления и возможные пути её совершенствования на примере гарнизона пожарной охраны города Кузнецка и Кузнецкого района Пензенской области.

Существующая структура системы управления данным гарнизоном пожарной охраны имеет линейно-функциональный тип (рис. 1).

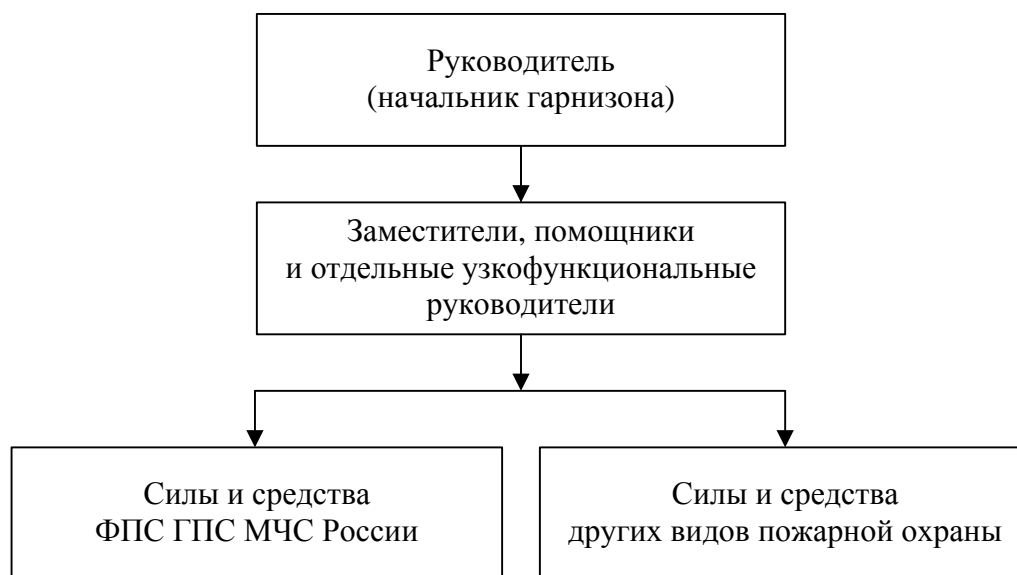


Рис. 1. Линейно-функциональная структура системы управления гарнизоном пожарной охраны

Сущность данной структуры системы управления гарнизоном пожарной охраны состоит в том, что руководство производством обеспечивается как линейным аппаратом, так и функциональными службами. **Недостатками** данной структуры являются негибкость, жесткость вертикальных связей; слабая связь на одном уровне, конкуренция и конфликты по ресурсам [1], что сказывается на эффективности функционирования подразделений гарнизона пожарной охраны.

Исходя из практического опыта, можно сказать, что руководителю (начальнику гарнизона) самостоятельно приходится решать большой объем управленческих задач при недостатке времени, ему необходимо охватить

все стороны деятельности объекта управления (гарнизона пожарной охраны). И это требует от него наличия знаний и практических навыков во многих областях деятельности органа управления, сил и средств, участвующих в деятельности гарнизона, что в большинстве случаев является проблематичным. Поэтому для данных условий наиболее оптимально сочетание функциональной и линейно-штабной структур системы управления гарнизоном пожарной охраны – линейно-штабная функциональная схема (рис. 2).

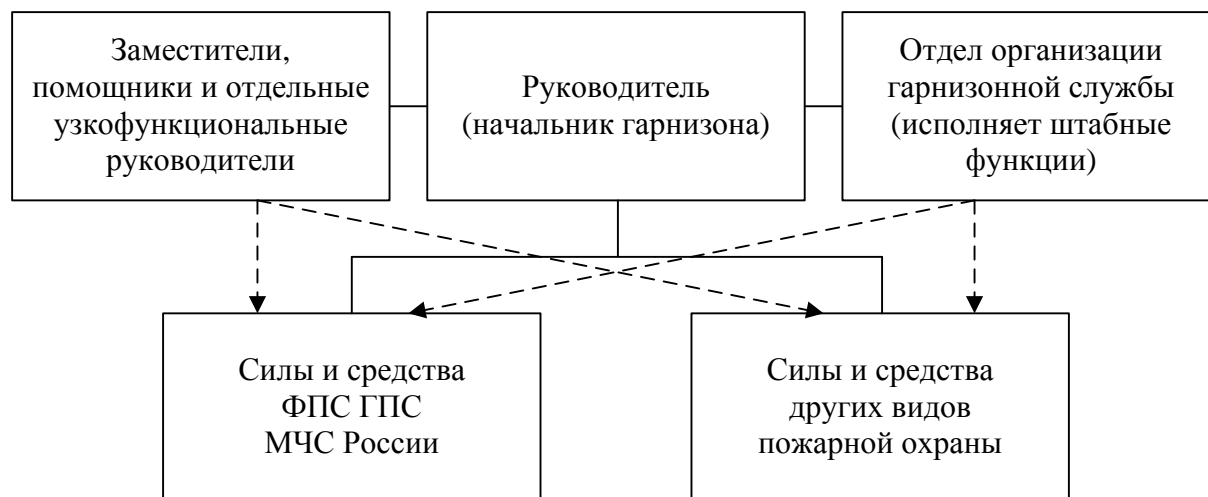


Рис. 2. Линейно-штабная структура функциональной схемы управления местным гарнизоном пожарной охраны

Помимо руководящего звена, предлагается создать основной аппарат управления, осуществляющий управление гарнизонной службой. Также в состав органа управления могут входить и отдельные узкофункциональные руководители (по ГДЗС, связи, МТО, кадрам, финансовому обеспечению и др.).

Таким образом, можно смоделировать структуру органа управления гарнизона пожарной охраны. По своим параметрам она будет являться двухуровневой, многофункциональной, с четко выраженным аппаратом управления.

Литература

1. Семиков В.Л., Ушаков В.Д. Теория организации в схемах и таблицах. М.: Академия ГПС МЧС России, 2010. 257 с.